



**Les Cercles de Progrès**  
Faisons cercle autour de l'excellence

# Modéliser votre excellence

Avec Jan Ardui

Copyright © Jan Ardui 2013. All rights reserved.

# Les entreprises qui participent à la Modélisation de l'Excellence



# Leadership Excellent

# Une qualité clé des leaders excellents est

**la combinaison de  
discipline  
&  
liberté**



# Les leaders excellents incarnent un grand dose de



## gratitude & générosité

Les leaders excellents sont  
capables

d'utiliser leurs points forts  
et leurs faiblesses.



# Un leader excellent

## transforme son rôle à la base de qui il est



Copyright © Jan Ardui 2013. All rights reserved.

# Les leaders excellents

**utilisent leur passé comme  
une ressource essentielle:  
leurs succès  
comme leurs échecs**



Copyright © Jan Ardui 2013. All rights reserved.

# Le leadership excellent:

- **Combiner de discipline et liberté**
- **Incarner générosité et gratitude**
- **Transformer son rôle à partir de son identité**
- **Utiliser ses points forts et ses faiblesses**
- **S'inspirer de son histoire: les succès et les échecs**

# Comme introduction

# Les sept péchés selon Gandhi:

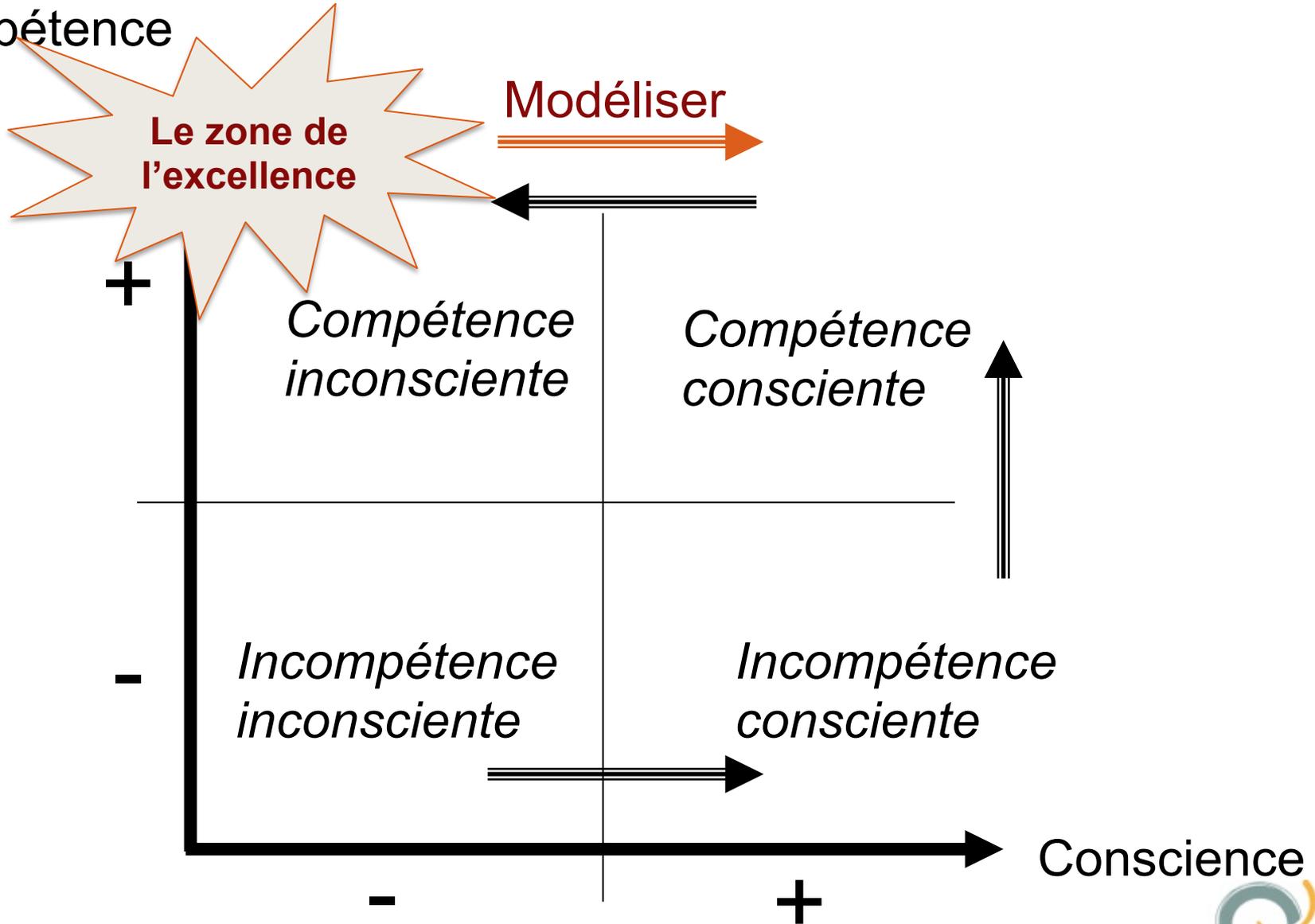
l'argent sans travail  
le plaisir sans conscience  
le savoir sans âme  
le commerce sans morale  
la science sans humanité  
la religion sans sacrifice  
la politique sans principe

# Les sept péchés selon Gandhi:

l'argent **sans** travail  
le plaisir **sans** conscience  
le savoir **sans** âme  
le commerce **sans** morale  
la science **sans** humanité  
la religion **sans** sacrifice  
la politique **sans** principe

# Cycle d'apprentissage et la modélisation de l'excellence

Compétence



La chance est  
la rencontre **entre**  
préparation  
**et**  
opportunité.

# Vision sur l'excellence



L'excellence est faire  
des choses ordinaires  
extraordinairement bien.

John W. Gardner

---

Le propre de la médiocrité  
est de se croire supérieur.

François de la Rochefoucauld

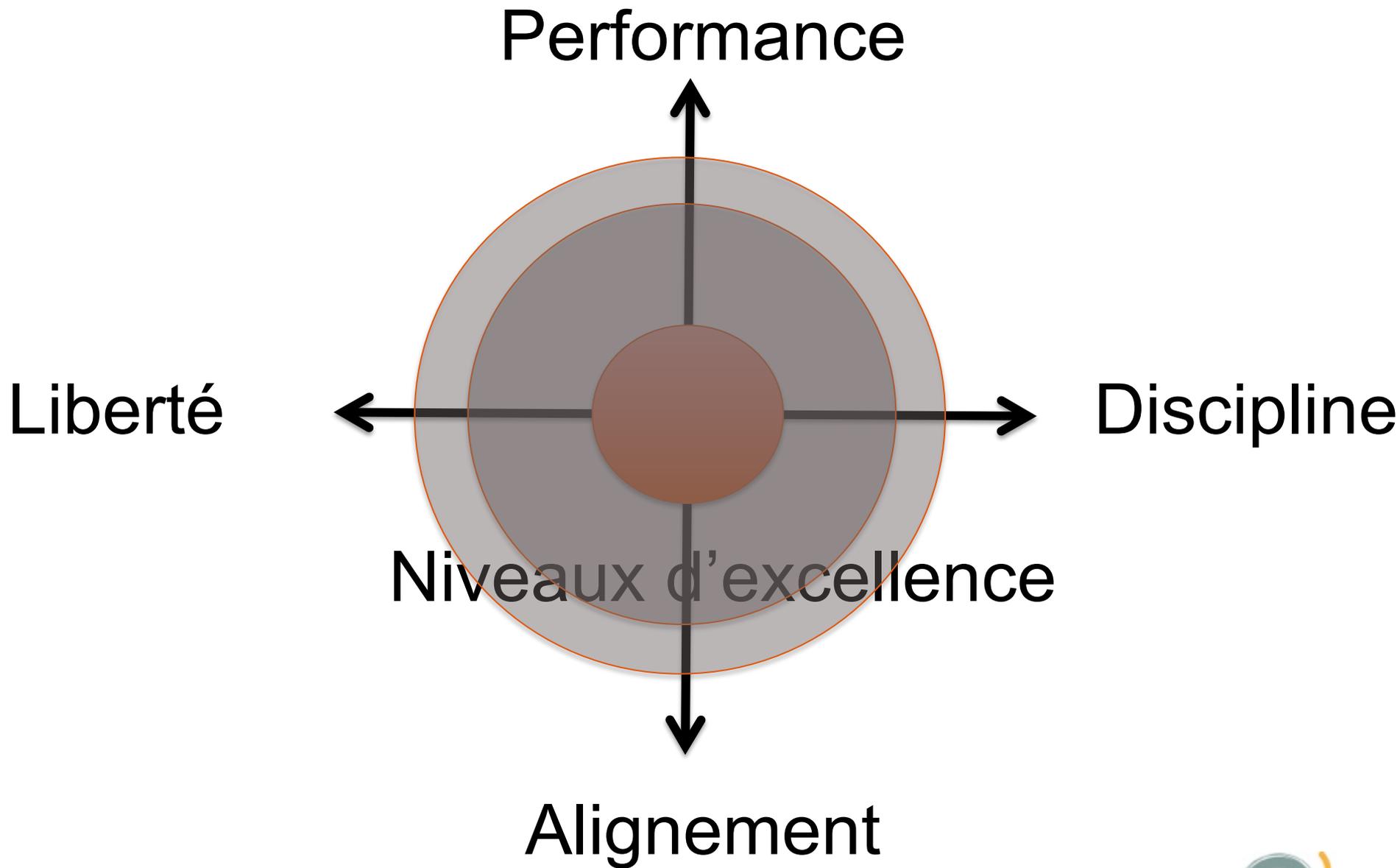


On peut être certain que  
seule la médiocrité est  
toujours à son summum.

Max Beerbohn

Personne n'a jamais  
touché l'excellence dans  
n'importe quel art ou profession  
sans être passé par  
un processus long et pénible  
d'étude et de préparation.

Horace



L'excellence c'est **utiliser**  
tout ce qui est présent  
en vous  
et tout ce qui est présent  
autour de vous

Joseph Cubby

L'excellence d'une personne ou d'un système contiendra nécessairement ce qu'on appelle les complémentarités génératives :



Deux pôles qui sont en relation entre eux,  
capables de créer quelque chose  
qui les inclut et les transcende  
en même temps.

# Exemples de complémentarités génératives

Performance ↔ Alignement

Discipline ↔ Liberté

Humilité ↔ Autorité

Ego ↔ Âme

Innocence ↔ Manipulation

**Il y a une présence complète des deux parties  
Les deux sont présents en même temps**

# Les complémentarités Génératives:

Les deux côtés sont connectés et en même temps restent séparés

Il existe une tension permanente entre les deux éléments complémentaires

Les deux éléments sont potentiellement en conflit et s'attirent

Ils sont incompatibles

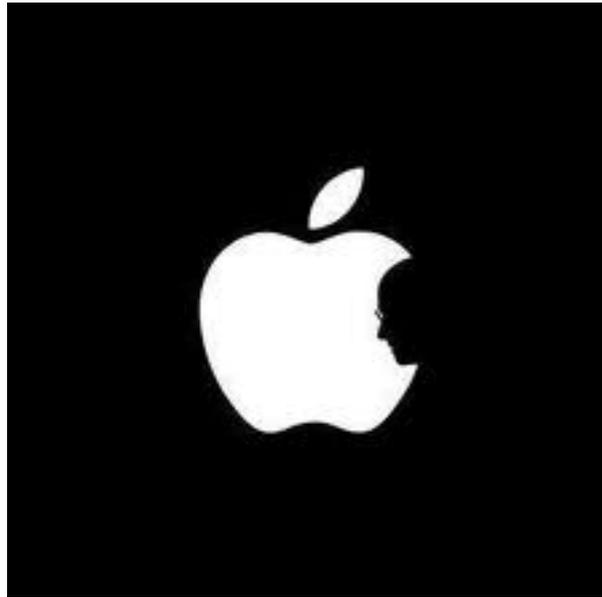
Il y a une présence complète des deux parties

Les deux sont présents en même temps

Il existe des vérités triviales  
et des grandes vérités.  
L'opposé d'une vérité triviale  
est complètement faux.  
L'opposé d'une grande vérité  
est également vrai.

Niels Bohr

# 'Patterns qui connectent' dans l'excellence de Steve Jobs



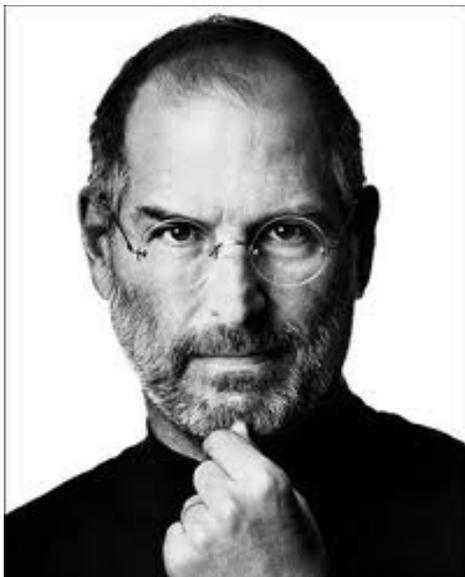
# Thèmes récurrents dans sa vie:

## Rejet et Abandon

Le rejet est une manière d'être connecté  
à la légèreté du débutant,  
qui n'a pas de certitudes absolues.

Le rejet a donné à Steve la liberté d'entrer  
dans une période puissamment créative.

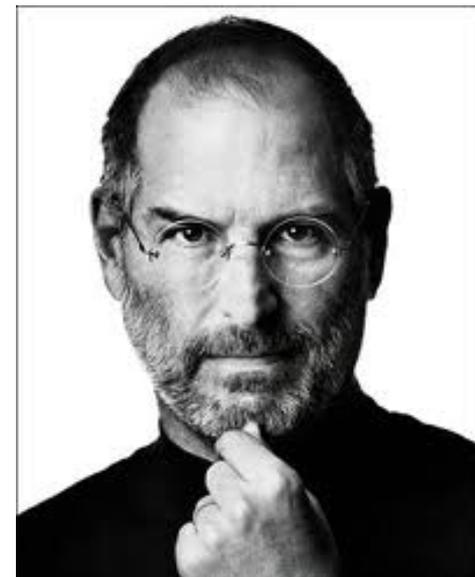
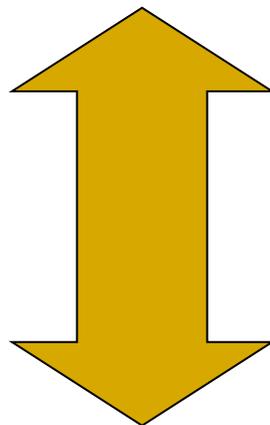
# Sa complémentarité générative



*Dehors*

**Le rejet**

Il est éliminé ou il élimine



Tout ce qui se passe est utilisable

**L'utilisation**

*Dedans*

“ Le Reed College dispensait probablement alors le meilleur enseignement de la typographie de tout le pays.

Parce que je n'avais pas à suivre de cours obligatoires, je décidai de m'inscrire en classe de calligraphie.

C'est ainsi que j'appris tout ce qui concernait l'empatement des caractères, les espaces entre les différents groupes de lettres, les détails qui font la beauté d'une typographie.

C'était un art ancré dans le passé, une subtile esthétique qui échappait à la science. J'étais fasciné.

Rien de tout cela n'était censé avoir le moindre effet pratique dans ma vie.

Pourtant, dix ans plus tard, alors que nous concevions le premier Macintosh, cet acquis me revint. Et nous l'incorporâmes dans le Mac. ”

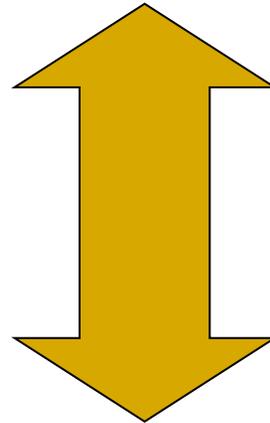
*Extrait du discours de Steve Jobs à L'université de Stanford en 2005*

# Sa complémentarité générative

*Développement de la technologie*

## Science

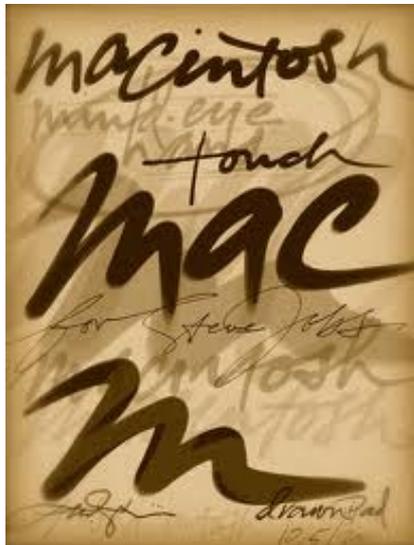
Éliminer tout ce qui n'est pas utile



Faire les choses sans savoir  
elles seront utiles (ex. Calligraphie)

## Art

*Suivre son cœur*



Que devez-vous **rejeter**  
dans votre vie  
pour pouvoir vous  
**reconnecter**  
avec ce  
qui est **l'essentiel**  
pour vous?

# La Matrice d'identité

# Matrice d'identité

Copyright Robert Dilts

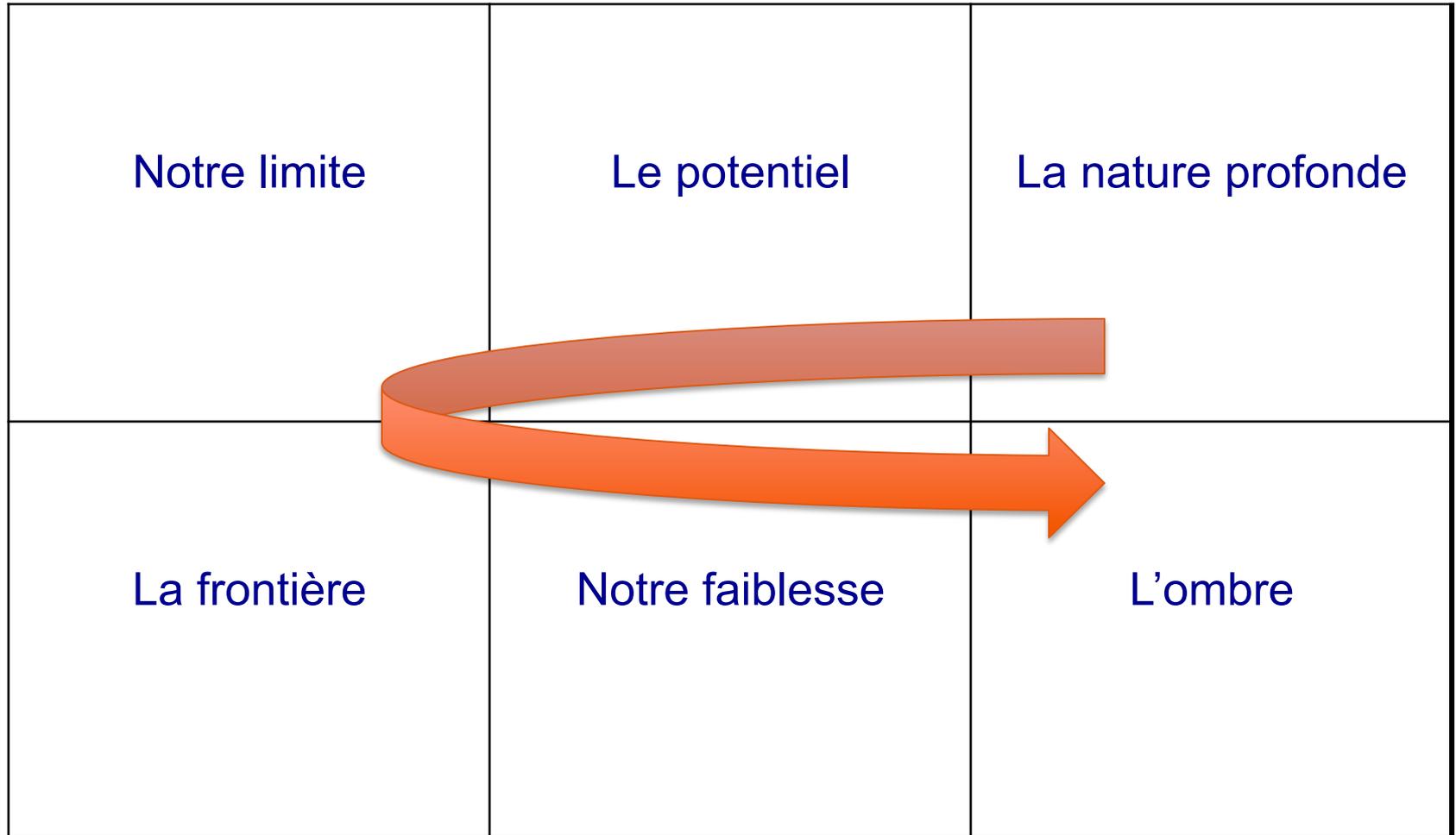
	Je ne serai jamais	Je pourrais devenir	Je serai toujours
Je veux Etre			
Je ne veux pas Etre			

# Matrice d'identité

Copyright Robert Dilts

	Je ne serai jamais	Je pourrais devenir	Je serai toujours
Je veux Etre	Notre limite	Le potentiel	La nature profonde
Je ne veux pas Etre	La frontière	Notre faiblesse	L'ombre

# Trouver le principe d'organisation dans le matrice d'identité



Quelles sont les connexions,  
les patterns (schémas) dans  
et entre les 6 réponses en les  
regardant comme des  
expressions pertinentes pour  
cette personne?

# Modéliser l'excellence

Modéliser est le processus d'observation, exploration et codage des comportements, des stratégies mentales, des croyances et des valeurs, qui permettent à quelqu'un d'arriver au résultat efficace qu'il obtient.

La modélisation s'arrête  
quand le jugement  
commence  
ou  
quand le jugement  
s'arrête la modélisation  
peut commencer.

# Les étapes pour modéliser l'excellence

En prenant en compte, la matrice d'identité,  
l'expérience d'excellence de cette personne:

Qu'est-ce que cette personne exprime implicitement  
de ses valeurs, croyances, dynamiques profondes, de  
son identité et son excellence?

- Quelles sont les ingrédients nécessaires?
- Qu'est ce qui est vrai, présent et important?
- Où se trouve l'excellence?
- Quels sont les deux pôles que cette personne combine facilement?  
(les complémentarités génératives)

[www.arduino-associates.com](http://www.arduino-associates.com)