



## NOS RÈGLES DE COHÉRENCE : LE "SYSTÈME" FAVI

Avant de préciser ces règles, il nous faut décrire leur cohérence en présentant :

*LE SIMPLE, LE COMPLIQUÉ, LE COMPLEXE et LE CHAOS*

***SIMPLE*** est la *ROUE*.

Je comprends aisément son mode de fonctionnement et toutes ses utilisations potentielles.

***COMPLIQUÉ*** est l'*AIRBUS*.

Si je ne connais pas intimement sa complication je ne puis ni comprendre son fonctionnement ni l'utiliser. Par contre si je connais sa complication je pourrai non seulement en user, mais aussi prévoir son fonctionnement et même ses dysfonctionnements.

***COMPLEXE*** est le *PLAT de SPAGHETTI*.

Je pourrai étudier, modéliser à plus soif, je ne pourrai jamais prévoir, si je tire sur un ou des spaghettis, ce qu'il va se passer, où cela va se passer, ni l'ampleur des conséquences de mon acte. Par contre je peux l'utiliser avec des lois simples du genre : je plante ma fourchette, je tourne, et si les conséquences de mon acte sont trop désastreuses, je peux abandonner mon action, sans risque, et recommencer ailleurs.

***COMPLEXE*** est le *VOL d'une NUÉE d'ÉTOURNEAUX*.

Quand on observe une telle nuée, la seule règle apparente est que les oiseaux en périphérie reviennent systématiquement vers le centre, et que le nombre et la répartition de ces retours induisent les déplacements de l'ensemble.

*Il est à noter que chaque oiseau en périphérie se comportant comme un capteur d'informations externes, ces mouvements collectifs sont en cohérence permanentes avec les dangers ou les opportunités de l'environnement, chose que n'arriverait pas à faire une organisation hiérarchisée !*

En fait ce système complexe est régi par 3 règles simples :

- 1) chacun, dès qu'il se trouve en périphérie, revient dans la masse,
- 2) chacun adapte sa vitesse à la vitesse du groupe, et se faisant contribue à la définition de cette vitesse,
- 3) chacun veille à ne pas entrer en collision avec ses voisins.

Mais si une de ces trois règles SIMPLES est, même légèrement, transgressée, alors le système passe du COMPLEXE au CHAOS

Revenons aux organisations humaines :

***SIMPLE** était le fonctionnement du Guérisseur, du Maréchal Ferrand, du Meunier.*

Le paysan venait avec sa vache, son cheval, son grain, le prestataire intervenait et se faisait payer son SAVOIR, sans doute en fonction des difficultés rencontrées et du résultat obtenu.

***COMPLIQUÉ** est le fonctionnement d'un groupe hiérarchisé.*

Plus il y a de hiérarchie, plus il y a de règles (dont la hiérarchie tire sa légitimité et son POUVOIR), règles qu'il faut impérativement connaître pour participer au GROUPE (voir fiche N° 61).

***COMPLEXE** est le fonctionnement d'une collectivité sans chef, sans hiérarchie.*

Elle fonctionne en RÉSEAUX (voir fiche N° 62) et selon des règles simples (comme les étourneaux) mais qu'il ne faut pas transgresser sous peine d'aboutir au **CHAOS**.

Règles simples d'établissement de réseaux :

- 1) Le réseau se constituera en suivant toujours le chemin de moindre énergie et de meilleur rendement, donc, de plus grand bon sens et de moindre logique, ce qui constitue généralement une atteinte à la hiérarchie garante de SA logique.

Ce qui induit les règles suivantes :

- 2) Le complexe se passe de hiérarchie mais nécessite de grands espaces de liberté.
- 3) Il faut que chacun sache et connaisse le POURQUOI et le POUR QUI de ses actions.

Ce qui induit les règles suivantes :

- 4) Il faut un **contact direct** entre les producteurs et les consommateurs (internes comme externes).
- 5) Il faut que chacun **s'autocensure** (ce qui est plus que l'autodiscipline) pour respecter l'espace de liberté de ses voisins immédiats.
- 6) Il faut que chacun s'adapte au temps moyen de défilement des éléments matériels comme immatériels à travers la collectivité.
- 7) Il faut enfin que chacun connaisse les règles SIMPLES de cohérence de l'ensemble et ne s'en écarte jamais.

Ce qui induit la dernière règle :

- 8) Il faut des règles de cohérence, édictées, SIMPLES et bien entendue **plaisantes** et reposant sur des valeurs **solides**.

En fait nous pouvons modéliser les systèmes précédents de la façon suivante :

HOMME MAUVAIS  
CENSURE  
EGOISME  
ANTAGONISME  
POUVOIR

HOMME BON  
AUTOCENSURE  
EMPATHIE  
SYNERGIE  
AMOUR

SIMPLE



COMPLIQUE



COMPLEXE



CHAOS

Taille

On voit que plus la taille de la collectivité augmente, plus on s'éloigne du *simple* pour aller vers le *complexe*.

La gestion d'un village peut être du domaine du *simple*, celle d'une ville du domaine du *compliqué* et celui d'un pays devrait être du domaine du *complexe*.

De fait une démocratie libérale est un système complexe régit par quelques lois simples du type :

- 1) Respect de la liberté individuelle (physique, morale et intellectuelle ) ;
- 2) *Respect de la propriété privé.*

Si ces lois *simples* ne sont pas respectées, soit on bascule dans le *chaos* (syndrome de l'Afrique), soit on régresse dans l' hyper *compliqué* (syndrome de la soviétisation qui menace notre pays).

Il en est de même pour l'entreprise !