



**Les Cercles de Progrès**  
Faisons cercle autour de l'excellence

## **Michel CALEF**

Consultant international, 58 ans, Français

Aujourd'hui, Associé fondateur de CLEF Conseil, après avoir fondé et développé pendant 8 ans [K2L](#) international, Michel CALEF apporte son expérience à ses clients avec trois objectifs :

1. Les aider à s'adapter à leur environnement de plus en plus fluctuant
2. Les accompagner pour mieux tirer parti de leur richesse collective
3. Les faire progresser en matière de professionnalisme managérial et de leadership

Michel CALEF est, en parallèle, engagé dans des missions de « conseiller auprès du Président et du Directoire » de sociétés Européennes et Internationales dont les sièges sont parisiens. Il est chargé d'y accompagner les enjeux de croissance, d'intégration et de développement des équipes dirigeantes.

Il exerce enfin, en « conseil indépendant », un rôle de coach personnel auprès de plusieurs dirigeants et cadres supérieurs en Europe

Michel CALEF offre son expérience en :

- Communication et négociation,
- Développement et motivation d'équipes,
- Culture d'entreprise et gestion du Changement dans les organisations
- Renforcement des comportements de leadership
- Management multiculturel
- Coaching personnel,
- Animation de rencontres de cadres dirigeants et conventions de cadre supérieurs

Sa carrière de dirigeant en entreprise lui a permis de mener des opérations de développement international (ouverture de marchés, recrutements fondation et management



**Les Cercles de Progrès**  
Faisons cercle autour de l'excellence

de filiales ) mais aussi de rationalisation et de gestion de crises .

Sa carrière de Conseil et d'animateur/facilitateur lui a permis de travailler avec

- le monde des organisations internationales et en particulier le B.I.T, l'U.I.T, la F.A.O et l'O.N.U
- le monde de la distribution en B2B
- le monde de l'électronique
- le monde de l'énergie
- le monde de l'industrie pharmaceutique
- le monde de l'aérien
- l'industrie pétrolière

En outre, Michel CALEF a été Chargé de cours en économie à l'université de Paris X Nanterre ( IUT de Ville d'Avray ), maître de conférence ( 1989-1993 ) à l'E.N.A ( Ecole nationale d'Administration ), chargé de cours à l'I.I.A.P. ( Institut International d'Administration Publique ) et aujourd'hui « professeur invité » à l'Université Economique de Prague .

Michel CALEF a été fortement impliqué dans le vie associative et juridique internationale, et s'occupe à titre privé du développement d'un groupe de musique de chambre.

Marié avec une musicienne professionnelle, ayant 2 enfants, il est diplômé d'enseignement supérieur en Economie et en Histoire, et docteur de 3<sup>e</sup> cycle en Philosophie.